

**ПОДБОРУ КАЖДОГО
СПЕЦИАЛИСТА
НЕОБХОДИМО УДЕЛЯТЬ
ПРИСТАЛЬНОЕ
ВНИМАНИЕ,
ТАК КАК НУЖНО
ВЫСТРОИТЬ
ЭФФЕКТИВНУЮ
БИЗНЕС-СИСТЕМУ,
А В НЕЙ ВАЖЕН
КАЖДЫЙ ЭЛЕМЕНТ**

его трудно назвать уникальным, но опыт подтверждает жизнеспособность и эффективность.

Мы практикуем принятие на работу сотрудников, готовых взять на себя обязательства по выполнению минимального плана продаж, и назначаем, в соответствии с этим минимумом, оклад. Перевыполнение плана обеспечивает линейный рост зарплаты, выполнение нормативов по продаже нескольких видов товаров, помимо премиальных, вводит увеличивающие коэффициенты. Это позволяет избежать «перегибов» в работе менеджера и обеспечивает комплексный подход при взаимодействии с клиентами.

Третий и самый острый вопрос — отсутствие достаточного объема первоначальных инвестиций и оборотных средств. С деньгами, как говорится, каждый сможет, а без них — сложнее. Инвесторы смотрят на бизнес-идеологов с большим недоверием, и на этапе старта различные мнения и высказывания могут повлечь негатив.

Принцип от малого к большому, то есть пошаговое инвестирование, соизмеримое росту стоимости компании — единственно правильный путь в данной ситуации.

Кроме того, при создании инновационного проекта сложно вызвать доверие у всех его участни-



en point, already now we have eight people in the staff. In December 2010 the system was ready for scaling and since the New Year we have been working with Russian towns on commercial concession contracts.

— Own business is not only the way to really earn money but it is also quite a responsibility. Is it easy to become a businessman?

— When I was a student I understood if you want to achieve

something — take action! Having worked under a labor contract I tried my best to estimate perspectives for employee whose work, ideas and initiatives build up somebody's business. My first experience was computer and software maintenance.

Eventually, having gained experience I was extending range of services that I provided to my clients, along with initialization of new business projects and some pub-